

Yvonne E Nygren
HSF övergripande verksamhet

Tjänsteskrivelse Grundläggande granskning 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden 2025

HSN 871-2026

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsnämnden har fått i uppdrag att besvara revisionens Grundläggande granskning nr 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden 2025, (dnr REV 24-2025).

Granskningsrapporten har tillställts hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande.

Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 2 oktober 2026.

Sammanfattning av revisionens iakttagelser:

Revisorerna beskriver i sin rapport att Hälso- och sjukvårdsnämnden hade svaga resultat för år 2025 med ett betydande underskott och bristande kostnadskontroll, även om underskottet minskade jämfört med år 2024.

Många verksamheter klarade inte sina budgetar och de åtgärder som vidtogs hade begränsad eller ingen effekt. Fullmäktiges riktade uppdrag till nämnden innebär inte i någon större utsträckning minskade kostnader.

Nämndens underskott uppgick till 334 miljoner kronor.

Införande av det nya journalsystemet COSMIC påverkade verksamheten i stor utsträckning genom ökad arbetsbelastning, minskad produktivitet och störningar i tillgänglighet och administration. Nämnden uppfyllde endast två av 14 verksamhetsmål för året.

Revisorerna bedömer vidare att nämnden inte hade en tillräcklig styrning och kontroll över sina verksamheter och är kritiska till nämndens hantering av fullmäktiges riktade uppdrag.

Revisorerna ser positivt på att nämnden under 2025 har utvecklat sin målstyrning och det pågående arbete som nämnden gör avseende den interna kontrollen.

Utifrån granskningen har revisorernas ställt följande rekommendationer till nämnden:

*Säkerställ att de åtgärder som nämnden beslutar om för att klara sitt uppdrag och hålla sin budget är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Antaganden om besparingar ska vara analyserade och dokumenterade. Det behöver också finnas analyser som visar vilka åtgärder som är möjliga att genomföra.

*Utveckla uppföljningen av fullmäktiges uppdrag och beslutade åtgärder. Det behöver finnas en tillförlitlig redovisning som beskriver om målsättningar blivit uppfyllda och en bedömning av uppdragens och åtgärdernas effekter.

*Utveckla målstyrningen. Säkerställ att nämnden har tillräckliga underlag för att kunna följa upp målen i delårsrapporten per augusti och årsrapporten.

*Utveckla arbetet med intern kontrollplanen och uppföljningen av kontrollerna.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har mot bakgrund av revisorernas rekommendationer upprättat ett yttrande.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

- att fastställa och avge upprättat yttrande till revisorerna
- att paragrafen justeras omedelbart

Jämställdhet

Ärendet bedöms inte påverka regionens jämställdhetsmål.

Beredningsansvariga

Linda Arvidsson, Controllerstrateg HSF och Yvonne Nygren, Stabschef HSF har berett ärendet.

Beslutsunderlag

Yttrande - Grundläggande granskning nr 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden år 2025

Grundläggande granskning nr 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden år 2025

Revisorernas bedömningar, Grundläggande granskning nr 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden år 2025

Beslutet expedieras till

Pia Näsvall, Hälso- och sjukvårdsdirektör